



# FORMATIONS 2011

*Quand les associations sportives jouent collectif*  
**Ploufragan - Quimper - Rennes - Vannes**

**A destination des**

***Dirigeants bénévoles et salariés***  
***des associations sportives bretonnes***

- ● ● La gestion financière des associations sportives
- ● ● Organiser une manifestation
- ● ● Améliorer l'accès des personnes "éprouvées" dans les associations sportives
- ● ● La recherche de financements privés : mécénat, partenariat (sponsoring)
- ● ● Le plan de développement, un levier pour l'association sportive
- ● ● Les relations dirigeants bénévoles employeurs et salariés



# FORMATIONS 2011

*Quand les associations sportives jouent collectif  
Ploufragan - Quimper - Rennes - Vannes*

**A destination des  
Dirigeants bénévoles et salariés des associations sportives bretonnes**

La commission formation territoriale du CROS Bretagne, en partenariat avec les CDOS des Côtes d'Armor, du Finistère, d'Ille-et-Vilaine et du Morbihan, propose un plan de formation collectif 2011, composé de 6 formations à destination des dirigeants bénévoles et salariés des associations sportives bretonnes.

Trois formations, financées par la part territoriale du CNDS, que nous avons voulues accessibles aux dirigeants bénévoles de structures "non employeur" :

- • • **La gestion financière des associations sportives**
- • • **Organiser une manifestation**
- • • **Améliorer l'accès des personnes "éprouvées" dans les associations sportives**

Trois autres formations, organisées avec le soutien d'AGEFOS PME et d'UNIFORMATION, sont cofinancées à 50% par la Branche Sport (CPNEF) et par le CNDS. Elles sont réservées aux dirigeants bénévoles et salariés des structures "employeur" :

- • • **La recherche de financements privés : mécénat, partenariat (sponsoring)**
- • • **Le plan de développement, un levier pour l'association sportive**
- • • **Les relations dirigeants bénévoles employeurs et salariés**

Organisées dans les départements bretons entre mai et décembre 2011, le choix du lieu pour le suivi des modules est libre et les frais pédagogiques sont pris en charge dans leur totalité.

**Jacqueline PALIN**  
Vice-présidente du CROS  
Responsable de la commission formation territoriale



# LA RECHERCHE DE FINANCEMENTS MECENAT - PARTENARIAT (SPONSORING)

## *Diversifier ses ressources*

### ● ● ● *Contenu de la formation (2 jours)*

#### **Stratégie et enjeux de la recherche de partenaires privés**

- ✓ Les différentes formes de partenariat et leur environnement juridique

#### **Méthodologie et outils de la recherche de partenaire et de la contractualisation**

- ✓ Constituer un dossier de partenariat, en sachant valoriser son activité et intégrer les attentes, l'état d'esprit et les contraintes des partenaires.
- ✓ Etablir une convention
- ✓ Evaluer l'efficacité de sa politique de partenariat (mise en place d'outils)

### ● ● ● *Public*

**Structures "employeur" : Dirigeants bénévoles et salariés** d'associations sportives bretonnes (clubs, ligues, comités, CROS, CDOS).

### ● ● ● *Calendrier des formations 2011*

#### **Cotes d'Armor**

**Mardi 29 novembre (journée)**

**Mardi 13 décembre (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ [cdos22@gmail.com](mailto:cdos22@gmail.com)

#### **Ille-et-Vilaine**

**Samedi 5 novembre (journée)**

**Vendredi 18 novembre (journée)**

Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67

✉ [cdos35@wanadoo.fr](mailto:cdos35@wanadoo.fr)

#### **Finistère**

**Lundi 28 novembre (journée)**

**Lundi 12 décembre (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ [cdos29@maisondessports29.fr](mailto:cdos29@maisondessports29.fr)

#### **Morbihan**

**Vendredi 4 novembre (journée)**

**Samedi 19 novembre (journée)**

Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15

✉ [c.d.o.s.56@wanadoo.fr](mailto:c.d.o.s.56@wanadoo.fr)



# LE PLAN DE DEVELOPPEMENT, UN LEVIER POUR L'ASSOCIATION SPORTIVE

## *Construire et mettre en forme un plan de développement.*

### ● ● ● *Contenu de la formation (3 jours)*

#### **Méthodologie pour élaborer son plan de développement**

- ✓ Définition et enjeux du projet : pourquoi le formaliser ?
- ✓ Construire le diagnostic de son association sportive : analyse des leviers et des freins
- ✓ Définir ses objectifs en cohérence avec ses ressources et ses moyens

#### **Pilotage et suivi du projet**

- ✓ Mettre en forme son plan de développement
- ✓ Conditions de réussite d'un groupe de travail

#### **Le mode de gouvernance**

- ✓ La feuille de route : les outils de formalisation de son projet
- ✓ Les étapes clés, l'échéancier, la répartition des missions, la planification, le budget prévisionnel, le plan d'action, ...

### ● ● ● *Public*

**Structures "employeur" : Dirigeants bénévoles et salariés** d'associations sportives bretonnes (clubs, ligues, comités, CROS, CDOS).

### ● ● ● *Calendrier des formations 2011*

Pas de formation prévue dans le Morbihan et l'Ille-et-Vilaine.

#### **Cotes d'Armor**

**Jeudi 29 septembre (journée)**

**Jeudi 20 octobre (journée)**

**Jeudi 3 novembre (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ cdos22@gmail.com

#### **Finistère**

**Vendredi 30 septembre (journée)**

**Vendredi 21 octobre (journée)**

**Vendredi 4 novembre (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ cdos29@maisondessports29.fr



## RELATION DIRIGEANT BENEVOLE EMPLOYEUR ET SALARIE

*Identifier les missions et rôles de chacun et connaître les principes de la relation dirigeants bénévoles et salariés.*

### ● ● ● *Contenu de la formation (2 jours)*

#### **Les règles générales et spécificités du management associatif**

✓ Rôle des statuts, missions des organes dirigeants, droits et devoirs de l'employeur et du salarié

#### **La clarification des rôles**

✓ Identifier les différentes fonctions  
✓ Maîtriser les outils suivants : l'organigramme, la fiche de poste, la classification, le contrat de travail, etc.

#### **Le maintien de la clarification des rôles**

✓ Le management associatif et la délégation de pouvoir  
✓ L'identification des processus clés.

### ● ● ● *Public*

**Structures "employeur" : Dirigeants bénévoles et salariés** d'associations sportives bretonnes (clubs, ligues, comités, CROS, CDOS).

### ● ● ● *Calendrier des formations 2011*

Pas de formation prévue dans le Morbihan et l'Ille-et-Vilaine.

#### **Cotes d'Armor**

**Jeudi 6 octobre (journée)**

**Jeudi 13 octobre (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ cdos22@gmail.com

#### **Finistère**

**Vendredi 7 octobre (journée)**

**Vendredi 14 octobre (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ cdos29@maisondessports29.fr



# LA GESTION FINANCIERE DES ASSOCIATIONS SPORTIVES

## *Maîtriser les outils budgétaires et financiers du secteur associatif.*

### ● ● ● *Contenu de la formation (2 jours)*

#### **Obligations financières des associations**

- ✓ Obligations comptables et spécifiques
- ✓ Subventions, provisions, amortissements, etc.
- ✓ Etablir des budgets prévisionnels

#### **Lire, comprendre et présenter les principaux documents comptables**

- ✓ Compte de résultat
- ✓ Bilan

#### **Formuler les demandes de subventions en y incluant les données comptables et financières**

### ● ● ● *Public*

#### **Public prioritaire : Dirigeants bénévoles des associations sportives bretonnes "non-employeur"** (clubs, ligues, comités, CROS, CDOS).

En fonction des places disponibles, possibilité d'inscriptions pour les structures "employeur" (dirigeants bénévoles et salariés).

### ● ● ● *Calendrier des formations 2011*

#### **Cotes d'Armor**

**Mardi 8 novembre (journée)**

**Mardi 22 novembre (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ [cdos22@gmail.com](mailto:cdos22@gmail.com)

#### **Ille-et-Vilaine**

**Vendredi 14 octobre (journée)**

**Samedi 15 octobre (journée)**

Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67

✉ [cdos35@wanadoo.fr](mailto:cdos35@wanadoo.fr)

#### **Finistère**

**Lundi 7 novembre (journée)**

**Lundi 21 novembre (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ [cdos29@maisondessports29.fr](mailto:cdos29@maisondessports29.fr)

#### **Morbihan**

**Vendredi 30 septembre (journée)**

**Samedi 1<sup>er</sup> octobre (journée)**

Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15

✉ [c.d.o.s.56@wanadoo.fr](mailto:c.d.o.s.56@wanadoo.fr)



## ORGANISER UNE MANIFESTATION

### *Maîtriser la conception, la mise en œuvre et l'évaluation d'une manifestation.*

#### ● ● ● **Contenu de la formation (2 jours)**

**Identifier les différentes formes de manifestation et les réglementations afférentes**

✓ Comment trouver la réglementation en vigueur et les personnes ressources

**Savoir utiliser des méthodes et outils du développement par projet**

✓ Construction, mise en œuvre et évaluation de son projet de manifestation

**Connaître les différentes sources de financement**

**Mobiliser et coordonner les ressources humaines**

#### ● ● ● **Public**

**Public prioritaire : Dirigeants bénévoles des associations sportives bretonnes "non-employeur"** (clubs, ligues, comités, CROS, CDOS).

En fonction des places disponibles, possibilité d'inscriptions pour les structures "employeur" (dirigeants bénévoles et salariés).

#### ● ● ● **Calendrier des formations 2011**

##### **Cotes d'Armor**

**Mercredi 23 novembre (journée)**

**Jeudi 24 novembre (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ [cdos22@gmail.com](mailto:cdos22@gmail.com)

##### **Ille-et-Vilaine**

**Vendredi 2 décembre (journée)**

**Samedi 3 décembre (journée)**

Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67

✉ [cdos35@wanadoo.fr](mailto:cdos35@wanadoo.fr)

##### **Finistère**

**Vendredi 18 novembre (journée)**

**Vendredi 25 novembre (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ [cdos29@maisondessports29.fr](mailto:cdos29@maisondessports29.fr)

##### **Morbihan**

**Jeudi 17 novembre (journée)**

**Samedi 26 novembre (journée)**

Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15

✉ [c.d.o.s.56@wanadoo.fr](mailto:c.d.o.s.56@wanadoo.fr)



# AMELIORER L'ACCES DES PERSONNES "EPROUVEES" DANS LES ASSOCIATIONS SPORTIVES

TOUT PUBLIC

**Connaître les outils d'évaluation de ses actions de cohésion sociale et d'éducation à la santé.**

## ● ● ● **Contenu de la formation (1 jour)**

### **La santé et la notion de handicap dans le mouvement sportif**

- ✓ Définitions, les chiffres clés, la loi, les représentations sociales
- ✓ Diagnostic du territoire breton : la problématique des clubs et les besoins
- ✓ Illustration d'expériences réalisées dans plusieurs disciplines

### **La mobilisation des acteurs pour un meilleur accès dans les associations sportives**

- ✓ La notion d'accessibilité, de quoi parle-t-on ?
- ✓ Les enjeux d'une meilleure accessibilité pour l'association

### **Evaluer et valoriser ses actions de cohésion sociale**

Les outils pour évaluer. Quoi ? Quand ? Comment ? Pourquoi ? Qui ?  
Illustration par une expérience menée depuis six ans à Rennes.

## ● ● ● **Public**

Formation **tout public**.

## ● ● ● **Calendrier des formations 2011**

### **Cotes d'Armor**

**Jeudi 9 juin (journée)**

Contact : CDOS 22 - 02.96.76.25.00

✉ cdos22@gmail.com

### **Ile-et-Vilaine**

**Vendredi 10 juin (journée)**

Contact : CDOS 35 - 02.99.54.67.67

✉ cdos35@wanadoo.fr

### **Finistère**

**Vendredi 13 mai (journée)**

Contact : CDOS 29 - 02.98.98.75.50

✉ cdos29@maisondessports29.fr

### **Morbihan**

**Vendredi 17 juin (journée)**

Contact : CDOS 56 - 02.97.63.48.15

✉ c.d.o.s.56@wanadoo.fr



## ●●● BULLETIN D'INSCRIPTION

**A retourner au CROS au plus tard le 20 juin 2011**

CROS Bretagne - 13b, avenue de Cucillé—35065 Rennes Cedex  
Tél. : 02.99.54.67.87 - Fax: 02.99.33.76.51 - cros-de-bretagne@wanadoo.fr

### Renseignements sur l'association

Nom de l'association :

Adresse postale :

N° SIRET *(obligatoire pour les associations "employeur")* :

### Stagiaire

Nom :

Prénom :

Age :                      Sexe :  Femme                       Homme

N° de sécurité sociale

Adresse-CP-ville :

Téléphone :                      Courriel :

Statut :                       Salarié                       Dirigeant bénévole

Fonction :

### Formation choisie

### Département choisi

La recherche de financements privés

Côtes d'Armor

Le plan de développement

Finistère

La relation dirigeant bénévole et salarié

Ille-et-Vilaine

La gestion financière

Morbihan

Organiser une manifestation

Améliorer l'accès des personnes "éprouvées"

### Signature du Président et cachet de l'association

**Attention : un coupon-réponse par personne et par inscription**  
Vous pouvez le dupliquer ou le télécharger sur le site [www.bretagne.franceolympique.com](http://www.bretagne.franceolympique.com)  
**Une inscription non honorée par la participation à la formation entraînera**  
**l'impossibilité pour la personne de bénéficier d'autres formations**